



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POSDRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

ANALIZA COST BENEFICIU



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS
CONSULTING



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE REANȚ
AL MUNICIPIULUI ALBA IULIA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALAȚI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘOARA



CAMERA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRAȘOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

De ce este necesara analiza cost-beneficiu?

Pentru unele proiecte, realizarea unei analize financiare clasice nu este suficient de concludentă, mai ales atunci când avantajele materiale aduse de acesta sunt mai puțin importante decât avantajele non-materiale. În asemenea cazuri, soluția este realizarea unei analize cost-beneficiu (ACB), care să arate dacă beneficiile aduse de proiect justifică alocarea resurselor necesare.

Cele mai frecvente cazuri de proiecte unde se folosește analiza cost-beneficiu sunt:

- Proiecte guvernamentale;
- Proiecte ale administrațiilor publice locale;
- Proiecte care nu implică sume de bani, cum ar fi cele legislative;
- Proiecte private finanțate din fonduri guvernamentale sau europene.



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAMȚ
ȘI ȘCOALA DEȘTERE ÎNREGISTRATĂ ASOCIATĂ SA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
FONDATĂ 1850



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRĂȘOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Scurt istoric

Radacinile analizei cost-beneficiu dateaza din secolul al 19-lea, primele principii in acest sens fiind enuntate de inginerul francez Jules Dupuit.

A luat un avant deosebit dupa ce a fost introdusa ca referinta de catre Corpul Inginerilor din Armata SUA pentru proiectele de amenajari hidrologice aprobate de institutie.

In anii '30 a fost propus criteriul Kaldor-Hicks, care in prezent este folosit pe scara larga in ACB pentru a evalua daca un proiect merita sau nu sa fie implementat.

Ulterior, utilizarea analizei cost-beneficiu s-a extins, mai ales in SUA, iar din anii '90 este folosita tot mai des si in Europa, cu precadere in domeniul proiectelor de infrastructura si pentru proiectele mai mari finantate din fonduri comunitare.



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE NEAMT
SE SCALA ȘCOLII ÎNREGISTRAT ÎNREGISTRAT ÎNREGISTRAT



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TIMIS
FONDATĂ ÎN 1864



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Principii de baza

Sunt luate in calcul toate costurile si beneficiile unui proiect, nu numai cele financiare.

Se folosesc cu precadere indicatori precum valoarea prezenta neta sau rata interna de rentabilitate, insa datele de intrare sunt diferite fata de analiza financiara.

Toate costurile si beneficiile sunt cuantificate, pentru a putea fi comparate intre ele.

Evaluarea costurilor si beneficiilor trebuie facuta pornind de la statistici si precedente relevante, pentru a evita pe cat posibil subiectivismul.



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE NEAMT
SE SCALA DEPARTAMENTULUI REGIONAL FORTUZA-ARAD-BAIA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TIMIS
POSDRU 2007-2013



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Etapele realizarii analizei

1. Definirea obiectivelor pe care trebuie sa le indeplineasca proiectul.
2. Identificarea alternativelor disponibile.
 - Una dintre alternative este intotdeauna aceea de a nu schimba nimic, la ea raportandu-se de altfel toate calculele.
3. Identificarea beneficiilor si costurilor generate de proiect.
 - Sunt luate in calcul doar beneficiile si costurile marginale generate de proiect, iar transferurile intre entitati nu sunt incluse.
4. Cuantificarea beneficiilor si costurilor.
 - Este urmarit principiul costului de oportunitate.
 - Trebuie evitata includerea unor elemente de doua ori.
 - Printre metodele ce pot fi folosite pentru elemente ne-materiale: statistici relevante sau metoda "willingness-to-pay" / "willingness to accept".



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAMȚ
SE SCALA ȘI CENTRU DE ÎNCĂLZIRE ÎN TERMO-ACUSTICĂ DE



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
FONDATĂ 1850



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRĂȘOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMĂN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Etapele realizarii analizei (continuare)

5. Actualizarea costurilor si beneficiilor si compararea lor.
 - Este utilizata rata de discount social, diferita de rata de discount din analiza financiara.
 - Indicatori folositi pentru compararea costurilor si beneficiilor: NPV, IRR, BCR.
6. Ierarhizarea alternativelor.
7. Analiza de senzitivitate si identificarea riscurilor proiectului.
 - Factori de influenta luati in calcul: rata de discount, durata proiectului, modul de desfasurare, costurile si beneficiile.
8. Formularea unei concluzii finale.



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAM
SE SCALA ȘIȘTEI, DRĂGĂNEȘTI, JUDEȚUL NEAM



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
POZDNYA LANE



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Includerea riscului in analiza cost-beneficiu

Categoriile de riscuri care pot aparea in realizarea analizei

Estimarea incorecta a rezultatelor proiectului – costuri prea mici, beneficii prea mari, rata de discount nerealista, etc.

Riscuri specifice proiectului – majorari neasteptate ale unor preturi, lucrari executate gresit, costuri de mediu neprevazute, etc.

Modalitati de includere in calcul a riscurilor

- Analiza de senzitivitate
 - Testul de stres
- Revizuirea in minus a beneficiilor si/sau in plus a costurilor
 - Ajustarea ratei de discount
- Folosirea unei perioade de estimare mai scurte
 - Impunerea unei marje de siguranta
 - Simularea Monte Carlo



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE NEAMȚ
ȘI ȘCOALA ȘCOLII INTERMEDIE PENTRU AȘTEPTAREA SA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
FOUNDATEA 1850



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Metode asemănătoare analizei cost-beneficiu

In unele domenii au aparut variante derivate din analiza cost-beneficiu, incluzand indicatori specifici. Intre acestea:

Analiza eficientei costurilor:

- Utilizata in principal in domeniul medical;
- Beneficiile nu sunt cuantificate pentru a ajunge la o valoare echivalenta in bani;
- Indicatorii folositi pentru a exprima rezultatele proiectelor sunt numarul de ani de viata ajustati calitativ (QALY – quality-adjusted life years) si numarul de ani de viata ajustati cu bolile (DALY – disability-adjusted life years);
- Cei doi indicatori pot fi calculati folosind factorii de ajustare recomandati de Organizatia Mondiala a Sanatatii.

Analiza economica de impact:

- Sunt luate in calcul doar costurile si beneficiile economice pe care le genereaza proiectul;
- De asemenea, sunt luate in calcul doar costurile si beneficiile intervenite intr-o zona geografica bine determinata (un cartier, un oras, o regiune de dezvoltare, etc.);
- Este utila mai ales pentru proiecte derulate la nivel local sau pentru justificarea implementarii proiectului in fata comunitatilor influentate de el.
- Cel mai des este folosita in domeniul transporturilor publice, dar poate fi utila si in imobiliare, turism, sanatate, agricultura.

Rentabilitatea sociala a investitiei:

- Metoda recent aparuta, bazata pe un set de principii enuntate in anii 2000;
- Se utilizeaza mai ales in domeniul privat;
- Sapte principii unanim acceptate:
 - Implicarea stakeholderilor
 - Intelegerea schimbarilor
 - Cuantificarea lucrurilor care conteaza
 - Includerea doar a ceea ce este material
 - Estimarea realista
 - Transparenta
 - Verificarea rezultatului
- Avantajul principal: implicarea tuturor stakeholderilor in decizia de investire a banilor unei companii.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Diferența între optimul Pareto și criteriul Kaldor-Hicks

Pareto

- Imbunătățire Pareto: o alocare a resurselor disponibile în care cel puțin un individ câștigă și niciunul nu pierde față de alocarea actuală;
- Optim Pareto: nu există nicio îmbunătățire Pareto disponibilă față de alocarea actuală a resurselor;
- Optim Pareto slab: nu există nicio alocare a resurselor care să aducă un beneficiu net pentru toți indivizii;
- Optim Pareto puternic: nu există nicio alocare a resurselor care să aducă beneficiu net pentru măcar un individ, fără ca alții să piardă ceva.

Kaldor-Hicks

- Este denumit și “criteriul Pareto potențial”;
- O nouă alocare a resurselor corespunde criteriului dacă beneficiile totale sunt mai mari decât costurile totale;
- Motivul: orice individ care pierde în urma noii alocări poate fi despăgubit, teoretic, pentru pierderea suferită;
- Este criteriul utilizat în analiza cost-beneficiu;
- Neajuns: nu ia în calcul distribuția costurilor și beneficiilor → accepta proiecte cu beneficii mari pentru un individ și pierderi pentru toți ceilalți;





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Probleme in aplicarea analizei cost-beneficiu

Dintre problemele care apar de regula in implementarea ACB, pot fi mentionate:

Lipsa de acuratete a estimarilor:

- Realizatorii analizei sunt deseori si initiatorii proiectului;
- De cele mai multe ori beneficiile sunt prea mari sau costurile prea mici;
- Metoda de a limita efectele: utilizarea “reference class forecasting”;

Includerea unor beneficii inexistente de fapt sau omiterea unor costuri:

- Pot fi facute din neatenție sau cu interesul de a promova proiectul cu orice pret;
- Pot altera rezultatul întregii analize;

Folosirea pentru proiecte unde nu poate genera rezultate relevante:

- Mai ales atunci când beneficiile sau costurile tin de viața sau sănătatea persoanelor;
- Poate fi vorba și de distribuția inechitabilă a rezultatelor sau de imposibilitatea asumării unor costuri de către cei implicați;



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAMȚ
ȘI ȘCOLA ȘCOLII ÎNREGISTRATE ÎN REGISTRUL
COMERȚULUI



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
FOUNDATEA 1850



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRAȘOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Analiza cost-beneficiu in cazul proiectelor europene

La nivel european, este obligatorie pentru proiectele cu valoare peste 25 de milioane de euro pentru mediu sau 50 de milioane pentru celelalte domenii.

In Romania este obligatorie si pentru o parte a proiectelor finantate prin Programul Operational Regional.

Pasii de parcurs, potrivit Ghidului publicat in anul 2008 de Comisia Europeana:

1. Prezentarea si discutarea contextului socio-economic si a obiectivelor proiectului;
2. Identificarea clara a proiectului;
3. Studiul de fezabilitate al proiectului si al optiunilor alternative;
4. Analiza financiara;
5. Analiza economica;
6. Analiza riscului.



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAMȚ
SE SCALA ȘIȘTEI, DRUMUL JIHOVA-ARȘAGI, 1A



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
POȘTA 100



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Analiza financiara

Se bazeaza pe metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF – Discounted Cash Flow);

Urmareste calcularea a patru indicatori:

- ✓ Valoarea prezenta neta raportata la costul investitiei (FNPV(C));
- ✓ Rata interna de rentabilitate raportata la costul investitiei (FRR(C));
- ✓ Valoarea prezenta neta raportata la capitalul national (FNPV(K));
- ✓ Rata interna de rentabilitate raportata la capitalul national (FRR(K)).

Pentru majoritatea proiectelor, primii doi indicatori sunt negativi, iar ultimii doi pozitivi.

Rata de discount sugerata este de 5%.

Un aspect important de avut in vedere: sustenabilitatea financiara a proiectului.



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE NEAMT

SE SCALA ȘIȘTEI, DRĂGĂNEȘTI, JUDEȚUL NEAMT



ȘCOALA ROMANA
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TIMIS
FOURTHA LANE



ȘCOALA ROMANA
DE AFACERI
FILIALA BRASOV



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Exemplu de analiza financiara fara finantare nerambursabila

	Anul									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Venituri operationale	0	42	115	119	126	126	126	126	126	126
Intrari totale de numerar	0	42	115	119	126	126	126	126	126	126
Costuri operationale	0	-56	-75	-98	-101	-101	-101	-101	-117	-117
Costuri investitie	-165	-4	-4	-24	-3	0	-26	0	0	12
Iesiri totale de numerar	-165	-60	-79	-122	-104	-101	-127	-101	-117	-105
Fluxuri nete de numerar	-165	-18	36	-3	22	25	-1	25	9	21
FRR(C)	-5,66%									
FNPV(C)	-74,04									

**Sursa: Ghidul Analizei Cost-Beneficiu pentru Proiectele de Investitii, Comisia Europeana, 2008. Pentru calculul FNPV a fost folosita o rata de discount de 5%. Sumele sunt exprimate in milioane de euro.*





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Exemplu de analiza financiara cu finantare nerambursabila

	Anul									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Venituri operationale	0	42	115	119	126	126	126	126	126	126
Valoarea reziduala										12
Intrari de numerar	0	42	115	119	126	126	126	126	126	138
Costuri operationale	0	-56	-75	-98	-101	-101	-101	-101	-117	-117
Dobanzi	0	0	0	0	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2	0
Rambursari imprumuturi					-2	-2	-2	-2	-2	
Contributia nationala privata	-40									
Contributia nationala publica	-65	-25								
Iesiri de numerar	-105	-81	-75	-98	-103,2	-103,2	-103,2	-103,2	-119,2	-117
Flux net de numerar	-105	-39	40	21	22,8	22,8	22,8	22,8	6,8	21
FRR(C)	5,04%									
FNPV(C)	0,25									





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Analiza economica

Este partea “clasică” de analiza cost-beneficiu, împreună cu analiza riscului;

Pasii ce trebuie parcurși:

- ✓ Trecerea la preturi umbra, prin aplicarea de factori de corecție;
- ✓ Efectuarea de corecții fiscale;
- ✓ Cuantificarea costurilor și beneficiilor ne-financiare;
- ✓ Includerea efectelor indirecte;
- ✓ Aplicarea ratei de discount social;
- ✓ Calcularea indicatorilor de performanță economică:
 - Valoarea prezentă netă economică (ENPV);
 - Rata rentabilității economice interne (ERR);
 - Raportul Beneficii/Costuri.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Trecerea de la analiza financiara la analiza economica

	Anul									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Venituri operationale	0	42	115	119	126	126	126	126	126	126
Intrari totale de numerar	0	42	115	119	126	126	126	126	126	126
Costuri operationale	0	-56	-75	-98	-101	-101	-101	-101	-117	-117
Costuri investitie	-165	-4	-4	-24	-3	0	-26	0	0	12
Iesiri totale de numerar	-165	-60	-79	-122	-104	-101	-127	-101	-117	-105
Fluxuri nete de numerar	-165	-18	36	-3	22	25	-1	25	9	21
FRR(C)	-5,66%									
FNPV(C)	-74,04									
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Transformarea din preturi de piata in preturi umbra. 2. Cuantificarea costurilor si beneficiilor ne-financiare. 3. Includerea efectelor indirecte (daca este cazul). 4. Actualizarea cu rata de discount social. 5. Calcularea indicatorilor de performanta economica. 									

*Sursa: Ghidul Analizei Cost-Beneficiu pentru Proiectele de Investitii, Comisia Europeana, 2008.



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE NEAMT
SE SCALA ȘI SERVICIUL ÎNREGISTRAREA FIRMEI AȘTEIȘTEA DA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



ȘCOALA ROMÂNĂ DE AFACERI
FILIALA TIMIS
POSDRU 2007-2013



ȘCOALA ROMÂNĂ DE AFACERI
FILIALA BRAILA



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERT
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÔSDRUFondul Social European
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013ORGANISMUL INTERMEDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Trecerea de la analiza financiara la analiza economica (continuare)

	Anul										
	FC	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Corectii fiscale											
Scaderea poluarii externe		0	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Beneficii externe		0	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Produsul 1	1,2	0	32,4	72	76,8	76,8	76,8	76,8	76,8	76,8	76,8
Produsul 2	1,1	0	16,5	60,5	60,5	68,2	68,2	68,2	68,2	68,2	68,2
Venituri operationale		0	48,9	132,5	137,3	145	145	145	145	145	145
Cresterea zgomotului		0	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12
Costuri externe		0	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12
Forta de munca	0,8	0	-18,4	-18,4	-25,6	-25,6	-25,6	-25,6	-25,6	-30,4	-30,4
Alte costuri operationale	1,1	0	-36,3	-57,2	-72,6	-75,9	-75,9	-75,9	-75,9	-86,9	-86,9
Costuri operationale		0	-54,7	-75,6	-98,2	-101,5	-101,5	-101,5	-101,5	-117,3	-117,3
Costuri investitie	0,9	-148,5	-3,6	-3,6	-21,6	-2,7	0	-23,4	0	0	-10,8
Flux net de numerar		-148,5	-10,4	52,3	16,5	39,8	42,5	19,1	42,5	26,7	37,5
ERR		11,74%									
ENPV		53,36									
Beneficii/Costuri		1,06									

CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

FINAS

CONSULTING

CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAMT
SE SCALA OPERARE INTERREGIUNARĂ FORTA AȘTEAZĂ DAȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATICAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIS
FOURATA DACAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
FILIALA BRASOVCAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMANCAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Analiza riscului

Urmărește eliminarea sau ținerea sub control a riscurilor cu care se confruntă proiectul pentru care se solicită finanțare;

Pasii de urmat:

- ✓ Analiza de senzitivitate;
- ✓ Asocierea de distribuții probabilistice pentru variabilele critice;
- ✓ Analiza propriu-zisă a riscului;
- ✓ Stabilirea unui nivel de risc considerat acceptabil;
- ✓ Prevenirea și managementul riscului.



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI



FINAS

CONSULTING



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE NEAM
SE SCALA ȘI CLINICĂ DRĂGĂNEȘTI-PUTREAZA ȘI
PĂRĂȘTIȘI



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA GALATI



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TIMIȘ
FILIALA TIMIȘOARA



ȘCOALA ROMÂNĂ
DE AFACERI
FILIALA BRAȘOV



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
TELEORMAN



CAMERA DE COMERȚ
ȘI INDUSTRIE
PRAHOVA



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPÖSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



ORGANISMUL INTEREDIAR
REGIONAL PENTRU POS DRU
REGIUNEA BUCUREȘTI ILFOV

Etapele analizei cost-beneficiu pentru un proiect cu finantare europeana

